



**era.**

**I.M.U.**

Institut für Mitbestimmung  
und Unternehmensführung

# EINLADUNG

09. Oktober 2018, Sprockhövel

Das I.M.U. ist ein Institut  
der Hans-Böckler-Stiftung

# LEISTUNGSENTGELT IM ERA NRW - „PASST DAS NOCH?“

Liebe Kolleginnen und Kollegen, sehr geehrte Damen und Herren,

das Entgeltrahmenabkommen (ERA) in der Metall- und Elektroindustrie in NRW trat 2004 in kraft. Es war ein historisches Ereignis für die industriellen Beziehungen in dieser Branche. Die Tarifpartner regelten nichts weniger als die Entgeltbestimmungen neu: Verfahren der Arbeitsbewertung, Einstufung und Eingruppierung, Kriterien zum Leistungsentgelt etc. Weitreichend wurden tarif-, betriebs- und mitbestimmungspolitische Grundlagen berührt. Im Mittelpunkt dieser Tagung steht die Frage: Wie haben sich 14 Jahre nach Einführung des ERA die Systeme um das Leistungsentgelt entwickelt? Claudia Niewerth hat aktuell gültige Betriebsvereinbarungen aus NRW-Betrieben recherchiert, ausgewertet und Interviews geführt. Die Ergebnisse ihrer Analyse stellt sie vor, wir laden zur Diskussion ein.

Heute ist der Leistungsdruck hoch, aber das ERA-Leistungsentgelt ist dennoch nicht in Mode. Prämienmodelle und Zielvereinbarungen sind gut geeignet, um Prozesse und Qualität zu steuern sowie die Produktivität zu steigern und zugleich gute Arbeitsbedingungen zu berücksichtigen, eine hohe Praxistauglichkeit - könnte man meinen. Aber sie sind nicht weit verbreitet in den Betrieben in NRW. Das Zeitentgelt überwiegt deutlich. Warum? Ein anderes Instrument, um Leistungsdruck zu begrenzen, ist den Einsatz des Personals zu regulieren. Ein in jüngerer Zeit genutztes Instrument ist daher die Personalbemessung, wenn es um Leistungs- und Personalbemessung geht. Wir wollen darüber mit Tarifexperten aus der IG Metall und von ver.di diskutieren. Was ist zeitgemäß? Was passt noch heute?

Eine weitere Frage stellt sich im Kontext digitaler Transformationsprozesse. Erleben wir mit Arbeit 4.0 und Industrie 4.0 eine Renaissance der Leistungspolitik?

Wir laden herzlich ein zu dieser leistungspolitischen Debatte!

# PROGRAMM

**Dienstag, 9. Oktober 2018**

09:30 **Anreise, Kaffee und Imbiss**

10:00 **Begrüßung**

Richard Rohnert, IG Metall Bezirk NRW  
Fritz Janitz, Leiter IGM-Bildungszentrum in Sprockhövel

10:15 **Leistungsentgelt im ERA NRW – Aktuelle Praxis in Betriebsvereinbarungen**

Claudia Niewerth, Helex-Institut Bochum

11:00 **Pause**

11:15 **Brauchen wir das Leistungsentgelt im ERA NRW?  
Moderierte Diskussion mit**

Markus Jacobs, Betriebsratsvorsitzender Mühlhoff Umformtechnik GmbH Uedem  
Jörg Markemann, Betriebsratsvorsitzender Carrier Kältetechnik Deutschland  
Alfons Eilers, ehem. Geschäftsführer der IG Metall -  
Geschäftsstelle Hamm-Lippstadt  
Kerstin Klein, Mitglied der Geschäftsführung der IG Metall Köln-Leverkusen  
Claudia Niewerth, Helex-Institut Bochum

12:30 **Mittagspause**

13:30 **Impuls: Arbeit 4.0 und Industrie 4.0 - Renaissance der Leistungs politik?**  
Stephan Vetter, IG Metall Bildungszentrum Sprockhövel

14:00 **Impuls: Leistungs politik – Leistungsbedingungen gestalten mit dem Instrument der Personalbemessung**

Hartmut Meine, ehemaliger Bezirksleiter der IG Metall Niedersachsen und Sachsen-Anhalt

# PROGRAMM

---

**Dienstag, 9. Oktober 2018**

14:30 **Herausforderungen in der Zukunft: Welche Leistungspolitik brauchen wir?**

**Tischgespräch mit**

Richard Rohnert, IG Metall Bezirk NRW

Reinhard Bispinck, ehem. Leiter des WSI-Tarifarchivs

N.N., ver.di

15:15 **Abschluss und Verabschiedung**

Manuela Maschke, Hans-Böckler-Stiftung

**Durch die Tagung führt Manuela Maschke, Hans-Böckler-Stiftung**

# INFORMATION

---

<b>Veranstalter</b>	Hans-Böckler-Stiftung
<b>Veranstaltungsort</b>	IG Metall Bildungszentrum Otto-Brenner-Straße 100 45549 Sprockhövel
<b>Anmeldeschluss</b>	<b>01. Oktober 2018</b> Die Anmeldung ist verbindlich und wird nach Anmeldeschluss mit einem Anreisehinweis bestätigt.
<b>Organisation/ Anmeldung</b>	Hans-Böckler-Stiftung Veranstaltungsorganisation Katharina Jakoby Hans-Böckler-Straße 39 40476 Düsseldorf Tel.: +49 (0)211 7778-124 katharina-jakoby@boeckler.de
<b>Anmeldelink:</b>	Bitte melden Sie sich online an unter folgendem Link: <a href="https://www.boeckler.de/115650.htm">https://www.boeckler.de/115650.htm</a>
<b>Hinweise</b>	Tagungsgebühren werden nicht erhoben. Die Kosten für die Verpflegung während der Veranstaltung trägt der Veranstalter. Reise- und Übernachtungskosten werden nicht übernommen. Die Veranstaltung findet nach § 37 Abs. 7 BetrVG statt.
<b>Anreise</b>	Für eine umweltfreundliche und kostengünstige An- und Abreise empfehlen wir Ihnen das Veranstaltungsticket der Deutschen Bahn (ab 99 € für die Hin- und Rückfahrt 2. Klasse). Nähere Informationen hierzu erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

[www.boeckler.de](http://www.boeckler.de)